

## CAFDES<sup>1</sup> (NIVEAU I)

<sup>1</sup> CERTIFICAT D'APTITUDE AUX  
FONCTIONS DE DIRECTEUR  
D'ETABLISSEMENT OU DE SERVICE  
D'INTERVENTION SOCIALE

Responsable de la formation :

**Michèle SLAUI**

Secrétariat :

**Patricia MILLET**

T. +33 (0)3 88 21 19 97

Courriel : [patricia.millet@estes.fr](mailto:patricia.millet@estes.fr)

### OBJECTIFS

La formation vise à former des directeurs à la conduite et à l'animation d'organisations susceptibles de répondre à une mission d'utilité sociale dans un environnement territorial (décret n° 2007-577 du 19/04/2007).

### CONDITIONS D'ACCÈS

L'accès à la formation est conditionné par la réussite d'une sélection organisée en inter-région.

### CONTENU

L'enseignement est structuré autour de quatre Domaines de Formation :

- **DF1** : Elaboration, conduite stratégique et évaluation de projet
- **DF2** : Management et gestion des ressources humaines
- **DF3** : Gestion économique, financière et logistique
- **DF4** : Expertise de l'intervention sur le territoire et d'une formation pratique de 175 h à 510 h.

### APPROCHE TRANSVERSALE ET FORMATION MODULAIRE

Le programme du CAFDES a été construit autour de Domaines de Formation capitalisables en fonction des parcours, notamment en complément d'un parcours de VAE ou en complément d'autres formations donnant droit à des dispenses (CAFERUIS et DEIS).

Toutefois, l'approche transversale de la fonction de direction est présente dans les quatre Domaines de Formation et veille ainsi à une construction progressive et intégrée de la fonction de direction.

### CERTIFICATION

Etablie par l'EHESP au nom du Ministère des Solidarités et de la Cohésion Sociale, la certification est consécutive à la réussite des épreuves nationales organisées par l'EHESP et des épreuves de certification et de contrôle continu organisées par l'ESTES. La certification au CAFDES est également accessible par la VAE (cf. fiche VAE).

### DURÉE

La formation se déroule à l'ESTES en alternance sur 30 mois, et se compose de 700 heures de formation théorique (+ 21 heures de module Europe Sociale) et, selon situation professionnelle, de 175 à 510 heures de formation pratique.

PROGRAMME  
DISPONIBLE SUR  
[www.estes.fr](http://www.estes.fr)  
OU SUR DEMANDE

<sup>1</sup> Certificat d'Aptitude aux Fonctions de Directeur d'Etablissement ou de Service d'intervention sociale  
<sup>2</sup> Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique



## CAFDES<sup>1</sup> (NIVEAU I)

<sup>1</sup> CERTIFICAT D'APTITUDE AUX  
FONCTIONS DE DIRECTEUR  
D'ETABLISSEMENT OU DE SERVICE  
D'INTERVENTION SOCIALE

Responsable de la formation :

**Michèle SLAOUI**

Secrétariat :

**Patricia MILLET**

T. +33 (0)3 88 21 19 97

Courriel : [patricia.millet@estes.fr](mailto:patricia.millet@estes.fr)

## CONTENU

|  |  | Volume horaire<br>721h             |
|--|--|------------------------------------|
| <b>DF1</b>   | <b>Elaboration et conduite stratégique d'un projet d'établissement ou de service</b> | <b>154 h et<br/>240 h stage</b>    |
| UE 1.1.  | Le pilotage et la méthodologie de projet   | 60 h                               |
| UE 1.2.1.  | Stage (hors secteur)   | 155 h                              |
| UE 1.2.2.  | Stage  | 85 h                               |
| UE 1.3.  | Méthodologie du mémoire  | 60 h                               |
| UE 1.4.  | Suivi du mémoire   | 34 h                               |
| <i>Validation :</i>  |  |                                    |
| → Un contrôle continu : dossier d'analyse stratégique (coef. 1)                                      |  | ESTES                              |
| → Un contrôle continu : présentation de la problématique du mémoire (binaire)                        |  | ESTES                              |
| → Epreuve de certification : rédaction et soutenance d'un mémoire (coef. 2)                          |  | EHESP                              |
| → Attestation de stages  |  |                                    |
| <b>DF2</b>   | <b>Management et Gestion des Ressources Humaines</b>                                 | <b>196 h</b>                       |
| UE 2.1.  | Droit du travail et droit conventionnel  | 60 h                               |
| UE 2.2.  | La dimension personnelle du management   | 41 h                               |
| UE 2.3.  | Management et gestion des ressources humaines  | 95 h                               |
| <i>Validation :</i>  |  |                                    |
| → Un contrôle continu : contrôle de connaissances en droit du travail (coef. 1)                      |  | ESTES                              |
| → Un contrôle continu : la dimension personnelle du management (binaire)                             |  | ESTES                              |
| → Une épreuve de certification : une étude de cas (coef. 2)  |  | EHESP                              |
| <b>DF3</b>   | <b>Gestion Budgétaire, logistique et financière</b>                                  | <b>154 h</b>                       |
| UE 3.1.  | Gestion budgétaire   | 30 h                               |
| UE 3.2.  | Gestion logistique et immobilière  | 26 h                               |
| UE 3.3.  | Gestion financière   | 98 h                               |
| <i>Validation :</i>  |  |                                    |
| → Un contrôle continu : connaissances en gestion budgétaire et comptable (coef. 0,5)                 |  | ESTES                              |
| → Un contrôle continu : un dossier portant sur le diagnostic logistique et/ou immobilier (coef. 0,5) |  | ESTES                              |
| → Une épreuve de certification : une étude de cas écrite (coef. 2)                                   |  | EHESP                              |
| <b>DF4</b>   | <b>Expertise d'intervention sociale sur un territoire</b>                            | <b>217 h et<br/>270 h de stage</b> |
| UE 4.1.  | Politiques publiques   | 90 h                               |
| UE 4.2.1.  | Stage (hors secteur)   | 180 h                              |
| UE 4.2.2.  | Stage  | 90 h                               |
| UE 4.3.  | Expertise de l'intervention et préconisations  | 76 h                               |
| UE 4.4.  | Langue étrangère : Anglais   | 30 h                               |
|  | Politiques européennes   | 21 h                               |
| <i>Validation :</i>  |  |                                    |
| → Un contrôle continu : une dissertation en politiques publiques (coef. 1)                           |  | ESTES                              |
| → Un contrôle continu : une épreuve de langue (binaire)  |  | ESTES                              |
| → Une épreuve de certification : la rédaction d'une note d'aide à la décision (coef. 2)              |  | EHESP                              |
| → Attestation des stages   |  |                                    |